



## TÉRMINOS DE REFERENCIA PROYECTO EN ALIANZA CON LA UNLZ

Plan Ambiental Estratégico PAE - Sector Industrial Planificado - SIP Burzaco  
Componente: Plan de Financiamiento - Propuesta Control de Gestión. Caso: SIP Burzaco

### I. FUNDAMENTACION - Proyecto mayor

" ...Es importante el número de empresas radicadas en áreas de uso industrial exclusivo o en parques industriales; las razones de ello se encuentran en la necesidad de brindar un perfil empresarial distinto a sus actividades, vinculado a compartir problemáticas y soluciones comunes con otras industrias atendiendo a las también crecientes demandas sociales y ambientales. Resulta determinante en la decisión de radicarse en estas áreas la necesidad de, entre otras cuestiones, mejorar el desempeño ambiental y social de las empresas, lo cual se vería facilitado en un ámbito donde se tiene como vecinos a colegas empresarios y muchos de los problemas derivados de las exigencias ambientales y sociales podrían encararse en forma conjunta. Un parque industrial en una determinada área actúa como el punto focal de una red regional de desarrollo, por lo que por un lado los beneficios tienen un impacto mucho más allá de sus límites y por otro también es de reconocer que en muchos casos los impactos ambientales de las actividades del área industrial se hacen sentir más allá de sus fronteras. Es por ello que hoy se considera esencial considerar en las operaciones de cada una de las empresas todos los aspectos involucrados, aún los derivados de las actividades vecinas, lo que se da en calificar el *impacto acumulativo*. De alguna forma se comparten los beneficios pero también se socializan aquellos factores que pudieran resultar no benéficos, tales como los impactos ambientales que entre todas producen..."

### II. OBJETIVO - componente:

Asegurar la viabilidad del PAE SIP Almirante Brown implementando uno de los objetivos específicos: la planificación, en términos monetarios, de las actividades y estrategias que se persiguen para lograr tanto el objetivo general como cada uno de los objetivos específicos, para asegurar una buena administración.

### III. ESTRATEGIA DEL PROYECTO - por componente:

#### Componente:

1. El plan financiero: es la planificación, en términos monetarios, de las actividades y estrategias que se persiguen para lograr tanto el objetivo general como cada uno de los objetivos específicos, para asegurar una buena administración. En este caso, se trata de un área industrial en funcionamiento. Es central que el componente financiamiento sea elaborado desde el principio. Porque es importante planificar cada componente sabiendo qué es financiable. Esta acción generará la sinergia **que sustentará y asegurará la viabilidad del Plan Ambiental Estratégico (PAE)**. Para ello será necesario implementar los PASOS operativos de recolección de datos e información y hacerlo con METODO en la investigación y presentación de los productos: registros y documentos (intermedios y final) resultantes.



2. Control de Gestión (actividades sugeridas). Es la creación de una unidad mínima de seguimiento y monitoreo del Plan de Financiamiento cuyas tareas serán hacer los análisis ex-ante y ex-post e informar
  - a. ex-ante: proporciona información sobre cuándo se necesitarán los fondos y cuándo se espera recibir los ingresos. Construcción de la matriz de Flujo de Fondos.
  - b. ex-post, muestra cuando se ejecutarán las actividades y el flujo real de costos e ingresos. Construcción de un marco lógico que asigne y reasigne componentes – actividades – recursos – tiempos – productos, del PAE.
  - c. informar tanto a las Fuentes de Financiamiento como a los actores del SIP- Burzaco.

Las ONG podemos aportar transparencia sin competir con el sistema estatal y sin obstaculizar el cumplimiento de los objetivos centrales de las autoridades a cargo.

**IV. POBLACIÓN BENEFICIADA:**

- a. **Beneficiarios directos:** Empresas y Familias instaladas en el predio
- b. **Beneficiados indirectos:** Población en general.

**V. CRONOGRAMA**

- a. Es un proyecto a término.

**VI. PRESUPUESTO**

- a. Los RR.HH. involucrados son profesionales; técnicos y asistentes calificados.
  - i. se adjuntarán CV
- b. El monto total será expresado en \$ ajustado a los gastos no cubiertos por los aliados de la iniciativa.

**VII. RESULTADOS ESPERADOS:**

- a. Reuniones de trabajo sobre el PAE.
- b. Documento **Fuentes de Financiamiento. Escenarios posibles.**
- c. Documento **Requisitos y Condiciones de Acceso a las Fuentes de Financiamiento para el Plan Ambiental Estratégico del SIP - Burzaco.**