



ACCESO al AGUA e INCLUSION SOCIAL de Comunidades Rurales Aisladas (CRA) de Huachana, Manisnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga

Fecha Octubre 2022

FICHA GENERAL DEL PROYECTO Y LA ORGANIZACIÓN			
NOMBRE DEL SUBPROYECTO	ACCESO al AGUA e INCLUSION SOCIAL de Comunidades Rurales Aisladas (CRA) de Huachana, Manisnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga ETAPA 1 - Año 1		
ORGANIZACIÓN SOLICITANTE	FUNDACION T.E.A. TRABAJO, EDUCACION, AMBIENTE		
TIPO DE ORGANIZACIÓN	Fundación sin fines de lucro		
UBICACIÓN	PAIS: Argentina	CIUDAD: CABA	
DIRECCION	Av. Presidente Julio A. Roca 584 – Piso 1º - CP 1067 CABA		
TELEFONO	54 11 4342 4938	CORREO ELECTRONICO	fundacion@tea.org.ar
REPRESENTANTE LEGAL	Dra Andrea Mariel Cirulli		
PRESUPUESTO GENERAL del Plan de Acción del Año 1 de la Etapa 1			
INVERSION SOLICITADA		US\$	212.040
CONTRAPARTIDA		US\$	23.530
OTROS		US\$	105.940
TOTAL		US\$	341.510

1. +Carta de presentación

Me dirijo a usted en mi calidad de presidente de la Fundación T.E.A. Trabajo, Educación, Ambiente con el propósito de presentar a vuestra consideración la financiación de nuestro proyecto ACCESO al AGUA e INCLUSION SOCIAL de Comunidades Rurales Aisladas (CRA) de Huachana, Manisnioj, Las Palmitas,

San Miguel y La Manga. Estas localidades están ubicadas en la Delegación Municipal de Huachana, Departamento de Alberdi, Provincia de Santiago del Estero, Argentina. El proyecto propone Fortalecer el acceso al agua de las familias de las comunidades rurales aisladas de Huachana, Manisnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga para incentivar las iniciativas agroalimentarias y productivas, la cría de animales pequeños y la reforestación autóctona del monte/bosque para mejorar su calidad de vida y arraigo territorial dentro del ecosistema del Gran Chaco.

Su diseño fue elaborado en forma colaborativa con las comunidades rurales, en alianza con la Fundación Dar Otra Oportunidad, con el apoyo y consejo de la Delegación Municipal de Huachana, la colaboración del Hospital de San José de Boquerón y en línea con los proyectos de desarrollo territorial provinciales. Para su implementación se confeccionó un Plan de Acción plurianual que incluyen cinco actividades específicas organizadas en dos etapas, de dos años cada una y con una duración total estimada de cuatro años.

- 1) Construcción de **100** sistemas de captación de agua para mejorar el acceso al agua en los hogares, parcelas productivas, escuelas y postas sanitarias. Cisternas de 16.000 litros con techo de captación, bajada y filtro intermedio.
- 2) Instalación y equipamiento de **17** parcelas productivas comunitarias y multifamiliares agroecológicas: **12 parcelas agroecológicas** (30 m² aprox. c/u) para Huerta/Vivero, Criaderos de animales pequeños (gallinas y conejos) y colmenas y **5 parcelas de monte/bosque** (10.000 m² aprox. c/u) para reforestar con especies autóctonas maderables, frutales y medicinales, organizada su atención y cuidado, con perspectiva de biodiversidad, promoviendo el consumo y comercialización sustentable de los subproductos del bosque.
- 3) Construcción y equipamiento de **2 Postas Sanitarias**, de acuerdo con los parámetros y criterios provinciales, para asegurar el seguimiento de salud y nutricional de las comunidades y mejorar la red de atención médica profesional.
- 4) Provisión de asistencia técnica y capacitación a través de **75 Talleres** sobre buenas prácticas en horticultura, crianza de animales pequeños, reforestación, oficios, bioconstrucción, nutrición, convivencia familiar y comunitaria, adicciones, problemáticas de género, economía circular, asociativismo, sistemas productivos y comercialización, priorizando la inclusión de jóvenes y mujeres.
- 5) Diseño e implementación de un Plan de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo con impacto social, productivo y ambiental

En esta instancia solicitamos el financiamiento del primer año de la primera etapa, año 2023, en el que se invertirán el 84% de los fondos serán en actividades territoriales y el 16% en actividades transversales. Se construirán las primeras 32 cisternas distribuidas en las cinco comunidades, e implementarán las primeras 15 primeras acciones de asistencia técnica y capacitación que abordarán las temáticas de Oficios (talabartería, bioconstrucción, apicultura), Convivencia, habilidades emocionales y valores (cuidado de los hogares, acceso a derechos, problemáticas de género) y de salud (alimentación, salud mental y adicciones). También se iniciará un Plan de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo que asegure la obtención de los resultados esperados y la implementación sistemática de consultas significativas de las partes interesadas y afectadas con el propósito de que todas las actividades sean vividas e internalizadas por los destinatarios y beneficiarios con conciencia y responsabilidad ejerciendo derechos de acceso al agua, salud, formación en buenas prácticas para superar el asistencialismo y construir una realidad que les muestre un horizonte de vida mejor y culturalmente propio.

Agradecemos la consideración a nuestra propuesta. Saludos cordiales



Lic. Julio A. ACOSTA
Presidente Fundación T.E.A.

2. Ejecutores

Fundación T.E.A. en función de la convocatoria de REDD+ y cumpliendo el objeto del convenio colaborativo firmado con la Fundación Dar Otra Oportunidad (2017), coordina las acciones para convocar colaboradores y especialistas para reformular el Plan de Acción “Sin agua no hay Vida” que establece como prioridad mejorar el acceso al agua, a través de la actividad: construcción de cisternas comunitarias/multifamiliares de 16.000 litros, de las Comunidades Rurales Aisladas de los Departamentos de Alberdi y Copo de la Provincia de Santiago del Estero.

El presente proyecto ACCESO al AGUA e INCLUSION SOCIAL de Comunidades Rurales Aisladas (CRA) de Huachana, Manisnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga es el Plan de Acción para presentar a la iniciativa REDD+. El mismo incorpora las lecciones aprendidas y las propuestas e iniciativas que siguen haciendo los habitantes de las comunidades. Se agregaron al diseño del proyecto y la implementación del Plan de Acción una segunda actividad: que es la instalación y equipamiento de parcelas productivas comunitarias y multifamiliares, que pueden ser de tres tipos: 1) Huerta – Vivero, 2) Cría de Animales Pequeños y 3) Reforestación del Monte/Bosque. La instalación de estas parcelas productivas se completa con el Plan de Capacitación que incluye talleres de buenas prácticas para trabajar las parcelas productivas, talleres de oficios (demandados) que generen iniciativas productivas y comerciales y talleres que tratan temas emocionales, de convivencia y formación emprendedora. Estos objetivos serán viables si el supuesto “acceso al agua” está cumplido previamente.

Al equipo de trabajo original de diseño e implementación se sumaron especialistas vinculados a la convocatoria de la iniciativa REDD+ y nos reorganizamos en dos equipos de trabajo un Equipo central y un Equipo Territorial que trabajarán en forma armoniosa implementando las Actividades sustantivas y transversales.

N°	Apellido	Nombre	mail	Organización	Actividad
1	Acosta	Julio Alberto	jaacosta1964@gmail.com	T.E.A. presidente – Lic. Adm. de Empresas	Responsable ante REDD+ Coordinación integral y Administración. Equipo Central
2	Cirulli	Andrea Mariel	anmarcidra@gmail.com	T.E.A. Sec. Acad. Dra. en Derecho Ámbito privado	Especialista - Derecho y Administración Ambiental. Equipo Central
3	Díaz	Franco	francodiaz.sgo@gmail.com	Integrante del Colegio de Graduados en Cs Forestales de Sgo del Estero.	Especialista - Colaborará en el Diseño, Formulará el Plan Reforestado del Monte/Bosque y la Capacitación específica - Posible Investigación. Equipo Territorial
4	Garavaglia	Alejandro	litogara@yahoo.com.ar	T.E.A. Miembro – Ingeniero civil	Especialista - eco construcción Coordinador del Plan de Trabajo Construcción de Cisternas. Equipo Territorial
5	Goites	Enrique	edgoites@gmail.com	Prof. Independiente. – INTA Gran La Plata	Especialista - Colaborará en el Diseño y Coordinará el Plan de Capacitación. Equipo Territorial
6	Lescano	Marta	marta@fundacionfepais.org.ar	Presidenta de la Fundación FEPAIS. Docente	Dictado de Talleres de capacitación Convivencia y valores
7	Marengo Carle	Robinson	rcmarengo@hotmail.com	T.E.A. Miembro – investigador CONICET Santa Fe	Especialista. Estudio sobre calidad del agua y la seguridad alimentaria. Equipo Territorial
8	Moreno	Claudio	cl_moreno@yahoo.com	T.E.A. Miembro – Ámbito privado y Docente UBA.	Especialista en Diseño, Investigación y Evaluación - Colaborará en el Diseño - Coordinador de la Unidad de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo. Equipo Central
9	Pi de la Serra	María Ester	mariapi@tea.org.ar	T.E.A. Tesorera. Docente. Especialista en Gestión	Responsable ante REDD+ Coordinación integral y Administración - Colabora en el Diseño. Equipo Central
10	Ramos	Álvaro	a completar	Director del Hospital de Tránsito de San José de Boquerón	Colabora en la confección y seguimiento del Mapeo de salud. Visitas y Talleres de capacitación en nutrición anuales
11	Ribó	Eduardo	laloribo@yahoo.com.ar	Prof. Independiente – Universidad de Mendoza	Colaborador en la Unidad de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo. Equipo Central
12	Seijas	Marcelo	mseijas@tea.org.ar	T.E.A. Dir. Ejecutivo – Lic. en Comunicación	Colaboración en el Diseño - Equipo Central
13	Sternberg	Silvia	darotraoportunidad@gmail.com	Dar Otra Oportunidad (aliado)	Veedora en campo - Equipo Territorial
14	Taboada	Hugo Valentín	valentintaboada@gmail.com	Tierradentro WEB (aliado) Sgo. del Estero	Coordinador de la Unidad de Comunicación y Difusión - Equipo Territorial
15	Vilanova	Silvia Edith	silviaevilanova@yahoo.com	T.E.A. Miembro – Ámbito privado	Especialista en Seguridad Alimentaria - Equipo Central
16	Especialista del INTA delegación local (a confirmar)				

3. Beneficiarios

Beneficiados Directos - Comunidad (a confirmar)							
Nº	Comunidad	Mujeres beneficiadas totales	Hombres beneficiados totales	Mujeres beneficiadas No indígenas	Hombres beneficiadas No indígenas	Mujeres beneficiadas indígenas	Hombres beneficiadas indígenas
1	Huachana	315	279	315	279	0	0
2	Manisnoj	185	151	185	151	0	0
3	Las Palmitas	58	70	58	70	0	0
4	San Miguel	77	91	77	91	0	0
5	La Manga	58	70	58	70	0	0
TOTALES		693	661	693	661	0	0

Beneficiados Indirectos - Comunidad (a confirmar)				
Nº	Comunidad	Familias beneficiadas	Familias beneficiadas No indígenas	Familias beneficiadas indígenas
1	Huachana	86	86	0
2	Manisnoj	48	48	0
3	Las Palmitas	18	18	0
4	San Miguel	24	24	0
5	La Manga	31	31	0
TOTALES		207	207	0

Beneficiados Directos - Multisectorial						
Nº	Actor	Beneficiarios	Sector Público	Sector Académico	Sociedad Civil	Sector Privado
1	Organización	Fundación Dar Otra Oportunidad	0	0	1	0
2	Organización	Colegio de Graduados en Ciencias Forestales	0	0	1	0
3	Organización	Fundación FEPAIS	0	0	1	0
4	Institución	Delegación Municipal de Huachana	1	0	0	0
5	Institución	Hospital de Tránsito San José de Boquerón	1	0	0	0
6	Empresa	Tierradentro web	0	0	0	1
7	Empresa	Proveedores Locales de maquinaria y Herramientas	0	0	0	1
8	Empresa	Proveedores Locales de materiales e insumos.	0	0	0	1
TOTALES			2	0	3	3

Beneficiarios Indirectos - Multisectorial						
Nº	Actor	Beneficiarios	Sector Público	Sector Académico	Sociedad Civil	Sector Privado
1	Organización	Fundación Dar Otra Oportunidad	0	0	1	0
2	Institución	Escuelas rurales N° 1129; N° 357; N° 826	1	0	0	0
3	Institución	Iglesias	0	0	0	1
4	Institución	INTA delegación local	1	0	0	0
5	Institución	Parque Nacional COPO	1	0	0	0
6	Institución	Universidad Nacional de Santiago del Estero	0	1	0	0
7	Empresa	Comercios de Huachana	0	0	0	1
TOTALES			3	1	1	2

4. Descripción del contexto de desarrollo

Las comunidades rurales Huachana, Manijnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga están insertas en el Gran Chaco seco, equidistantes entre ellas 35 Km promedio. Se llega por huellas y senderos, con escasa señalización.

Es una región con clima subtropical cálido, con una temperatura media anual de 22° C y una importante amplitud térmica. Las temperaturas medias son de 15° C en invierno (con bajo porcentaje de heladas), 28° C en verano con máximas absolutas que superan los 50° C y sin viento significativo.

Las estaciones son bien marcadas, la estación invernal es extremadamente seca y las precipitaciones alcanzan los 700 mm anuales (concentrados entre octubre y marzo).

En su paisaje predominan los extensos y secos pastizales y el monte y bosque espinoso. Las especies que predominan, además del quebracho colorado santiagueño (*Schinopsis lorentzii*), son el quebracho blanco, el itín, el guayacán, el mistol, el yuchán (palo borracho), el quimil (*Opuntia quimilo*) y el cactus arborescente.

Completa el ecosistema la fauna nativa integrada por el yaguareté, el tatú carreta y el chancho quimilero que están en peligro de extinción, el oso hormiguero grande, el águila coronada y la boa de las vizcacheras que están amenazadas. Estas especies se encuentran protegidas en el Parque Nacional Copo cercano a las comunidades rurales bajo proyecto.

Esta situación llevó a sus habitantes a niveles de vida de subsistencia. Hoy sus más de 1.300 habitantes obtienen el agua que consumen y administran para animales y riego de distintas formas: fuentes surgentes, perforaciones, captación de agua de lluvia y camión comunal distribuidor (con servicio escaso). Las napas de agua cercanas al río Salado proveen agua para consumo de animales y riego, en tanto que las napas lejanas al río contienen en exceso arsénico y flúor, en estos lugares la provisión de agua más común es la acumulación de agua de lluvia en piletones cavados en la tierra, tanques plásticos, aljibes y cisternas.

Se adjuntan dos enlaces, el primero es un mapa con la ubicación de las cinco comunidades bajo proyecto y el Hospital de Transito de San José de Boquerón de mediana complejidad, que participará en el proyecto y el segundo también es un mapa que ubica el Parque Nacional Copo y las comunidades [Parque Nacional COPO](#)

5. Justificación

La escasez de agua potable y conciencia sobre la importancia de la biodiversidad son problemáticas que sufre el planeta. “Acceso al Agua e Inclusión Social” es un proyecto de acción por el cambio climático enmarcado en el desafío global que procura el equilibrio ecosistémico. Propone actividades concretas de adaptación, remediaciones y mitigaciones cuidadas, responsables y equilibradas para mejorar la calidad de vida de los habitantes de las CRA a partir de la innovación en los sistemas agroalimentarios y productivos, estableciendo una nueva relación social inclusiva, procurando que ellos decidan que su alimentación sea nutritiva culturalmente adecuada, biodiversa, accesible y sostenible en lo social, económico y medioambiental.

La falta de acceso, disponibilidad regular y calidad del agua acentuó el aislamiento de los habitantes de las CRA Manijnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga y la propia Huachana, cabecera de la Delegación Municipal. Ellas están insertas en el Gran Chaco seco, equidistantes entre ellas unos 35 Km y conectadas por huellas y senderos, sometidas al clima subtropical, con una temperatura media anual de 22º, sin viento significativo y con estaciones bien marcadas, la estival con 700 mm de lluvia y la estación invernal de extrema sequía. Esta situación ecosistémica los llevó a niveles de vida de subsistencia. Hoy sus más de 1.300 habitantes obtienen el agua que consumen y administran para animales y riego de distintas formas: fuentes surgentes, perforaciones, captación de agua de lluvia y camión distribuidor municipal. Las napas de agua cercanas al río Salado proveen agua para consumo de animales y riego, en tanto que las napas lejanas al río contienen en exceso arsénico y flúor, componentes que la hacen perjudicial para el consumo humano, animales y riego, en las comunidades la provisión de agua es la acumulación de agua de lluvia en piletones cavados en la tierra, aljibes y cisternas, todos los sistemas acumulan agua de lluvia que se degrada a ritmos diferentes.

Esta situación muestra la necesidad de mejorar la gobernanza del agua dando acceso a sistemas de acumulación saludables, en cantidad suficiente, con disponibilidad regular, de calidad segura y cercana a los hogares, huertas y corrales de las CRA, con el propósito de que puedan mantener y desarrollar actividades e iniciativas agroalimentarias, que fortalezcan y generen iniciativas productivas bioeconómicas y así evitar la competencia entre el consumo humano, de animales y de riego. Es prioridad lograr el acceso al agua y que ese acceso sea lo más cercano posible al estándar propuesto por la UN *“Acceso básico saludable: disponibilidad de una fuente a menos de 100 metros de distancia o 5 minutos de recorrido desde el lugar de utilización, y posibilidad de obtención fiable de 50 a 100 litros diarios para cada miembro de la comunidad, para beber, cocinar, higiene personal y lavado de ropa.”*

El proyecto fundamenta la propuesta de inclusión social en, el interés de progresar que manifestaron la mayoría de los habitantes, durante estos últimos años, aprendieron a construir y reparar colaborativamente aljibes y cisternas sumándolo a sus conocimientos y saberes ancestrales, en el necesario empoderamiento de las mujeres jefas de hogar y en la capacitación de los jóvenes para fomentar el arraigo sustentable. Ahora están interesados en construir cisternas para tener agua, en la temporada seca, para ellos, para mejorar la cría de sus cabras e incorporar criaderos de animales pequeños. También, algunas familias quieren instalar huertas y viveros multifamiliares para que sus productos mejoren la ingesta familiar, alimenten a los animales pequeños, procuren plantines como iniciativa comercial y la reforestación autóctona del monte, que es su principal fuente de vida natural.

Para acompañar las actividades sustantivas del proyecto, construcción de cisternas e instalación y gestión de parcelas productivas, se proponen asistencias técnicas y talleres de capacitación que abordan desde distintas perspectivas sustentar todas las mejoras buscadas, inclusive las incipientes perspectivas comerciales, en los espacios comunitarios y multifamiliares generados por las familias de las comunidades. Son talleres que tratan la convivencia familiar y comunitaria (habilidades emocionales y valores, cuidado de los hogares, acceso a derecho, problemáticas de género), la salud (alimentación, salud mental y adicciones), la incorporación y diversificación de las buenas prácticas para criar animales pequeños, incrementar la siembra y cultivo de cereales, hortalizas y plantines para reforestar el monte/bosque. También propone adquirir y mejorar habilidades y técnicas en talabartería, bioconstrucción, herboristería y apicultura, procurando dejar capacidad instalada en actividades productivas, con perspectiva de biodiversidad y economía circular, para el autoconsumo y la comercialización de los subproductos fruto del bosque, haciendo hincapié en la comunicación, articulación y organización para el trabajo en red comunitaria,

tomando como centros vertebradores de decisiones comunitarias la escuela rural, la posta de salud y la delegación municipal para generar a futuro cooperativas y Pymes sostenibles en su calidad de vida y mejora permanente.

También se propone la construcción de dos Postas Sanitarias de acuerdo con los parámetros y criterios constructivos provinciales, para asegurar el seguimiento de salud y nutricional de las comunidades y mejorar la red de atención médica profesional. En esta actividad y en los talleres de nutrición y salud contamos con la inestimable colaboración del Dr. Álvaro Ramos, Director del Hospital de Tránsito - mediana complejidad - de San José de Boquerón.

Como quinta y última actividad sustantiva se formulará e implementará un plan de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo con los siguientes productos: Control de gestión del proyecto - Informes de avance y final por año; Propuestas de actualización y mejora del diseño e implementación del proyecto; Mapeo socio productivo y ambiental de la región bajo proyecto con líneas de investigación asociadas, se diseñarán e implementarán consultas significativas sistemáticas de las partes interesadas y afectadas por el proyecto y se confeccionará una Memoria por etapa y del proyecto.

A las actividades sustantivas se suman las dos actividades transversales DIRECCION que coordina y articula todas las acciones sustantivas en campo; Gestiona la relación entre los referentes de las partes interesadas y afectadas; Sostiene los acuerdos y alianzas alcanzados; Constata periódicamente el alineamiento del proyecto con las políticas públicas provinciales de desarrollo local; Responde en forma permanente y sin horario a todas las consultas y llamados de las comunidades y sujetos obligados; Coordina las reuniones de gabinete mensuales con los coordinadores de las actividades sustantivas para control de Gestión del proyecto; Gestiona las tareas: legales; administrativas, logísticas, financieras y bancarias; de contratación de todos los RR.HH. de asistencia técnica y especialistas; Incorpora al Diseño y la Implementación del proyecto las correcciones y/o cambios en las actividades sustantivas de los Planes de Acción Anuales, informados y aprobados. Realiza semestralmente en campo la validación de resultados. Presenta e Informa todos los reportes de resultado y contables.

UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y DIFUSION La Unidad visibiliza ante la sociedad y las redes para concienciar las actividades sustantivas de los Planes de Acción Anuales en clave de ODS. El proyecto propone el Acceso al Agua (ODS 6) como una Acción por el Clima, ODS 13, para alcanzar las metas de equilibrio propuestas por el ODS 15 Vida de los Ecosistemas Terrestres. Mantiene la vigencia del proyecto sobre todo en los meses de temporada lluviosa. Hacer los registros semanales de los avances en la implementación de los actividades de los Planes de Trabajo específicos para su difusión y de acuerdo con lo establecido en las reuniones de gabinete, para fundamentar los informes de Seguimiento y Monitoreo del Plan ESM. Elaborará los flyers y piezas de comunicación que se difundirán que acompañarán los reportes e informes. Realizar 5 historias de hogares (una por comunidad) durante todo el proyecto a modo de Memoria e historia de vida. Los fondos asignados son el 3% del total.

Es un proyecto cuya implementación es escalable porque está diseñado en dos Etapas, ver más adelante el Cuadro 3, cada una de ellas dura dos años. Para cada año de cada etapa se desarrollaron Planes de Acción Anuales que articulan el cumplimiento de las actividades y acciones sustantivas estipuladas en los Planes de Trabajo Específicos, procurando alcanzar con ritmo y equilibrio el cumplimiento eficiente y eficaz de las metas, teniendo en cuenta la matriz de riesgos construida. Cada Plan de Acción Anual y Plan de Trabajo específico serán revisados y contrastados con la planificación provincial para el desarrollo local vigente antes de ser implementados.

Acceso al agua e Inclusión Social es un proyecto viable porque suma las voluntades de autoridades, OSC y comunidades en procura de la cultura del agua segura y el arraigo. Estos mismos actores lo hacen sostenible porque lograron un acercamiento sensible y social con las comunidades, que permitió construir confianza y diálogo en un clima de trabajo colaborativo y significativo para todos. Se logró el compromiso responsable de mantenimiento y mejora de lo alcanzado por parte de los vecinos, el acompañamiento de la Delegación Municipal y el Hospital de Tránsito de San José de Boquerón y el seguimiento y apoyo de las OSC, Fundación T.E.A. y Fundación Dar Otra Oportunidad, para impulsar las innovaciones en las iniciativas impulsadas para el desarrollo comunitario local.

También es un proyecto replicable, porque se lleva registro de las acciones realizadas que serán parte de una Memoria que sume al diagnóstico actualizado y consensuado con el desarrollo territorial planificado por la Provincia, el diseño del proyecto, los planes de implementación e informes, reportes e intervenciones elaborados como rendición de cuentas social a partir de las actividades transversales de Evaluación, seguimiento y monitoreo. Además, las acciones realizadas se difundirán en medios de comunicación y redes sociales como las soluciones pensadas e implementadas en comunidad, para mitigar el cambio climático, fortalecer y enriquecer los procesos de diálogo y visibiliza las necesidades y déficits existentes por la falta de agua segura. Se espera, además de identificar y describir problemas concretos, implementar las mejores soluciones posibles, aportar datos, información, experiencias y antecedentes para la construcción y fundamentación de políticas públicas que produzcan impactos positivos y que generen el aumento de disponibilidad de agua segura, para disminuir la pobreza extrema, mitigar el Cambio Climático, contribuir a la defensa del ambiente biodiverso y alcanzar el equilibrio ecosistémico.

6. Objetivo general:

Fortalecer el acceso al agua de las familias de las comunidades rurales aisladas de Huachana, Manisnioj, Las Palmitas, San Miguel y La Manga para incentivar las iniciativas agroalimentarias y productivas, la cría de animales pequeños y la reforestación autóctona del monte/bosque para mejorar su calidad de vida y arraigo territorial dentro del ecosistema del Gran Chaco.

a. Objetivos específicos del Proyecto (4 años):

- 1) Construir e instalar **100** sistemas de captación de agua para mejorar el acceso al agua en los hogares, parcelas productivas, escuelas y postas sanitarias. Cisternas de 16.000 litros con techo de captación, bajada y filtro intermedio.
- 2) Instalar y equipar **17** parcelas productivas comunitarias y multifamiliares agroecológicas:
 1. **12 parcelas agroecológicas** (30 m² aprox. c/u) para Huerta/Vivero, Criaderos de animales pequeños (gallinas y conejos) y colmenas, demarcadas, alambradas, equipadas y organizada su atención y cuidado y
 2. **5 parcelas de monte/bosque** (10.000 m² aprox. c/u) para reforestar con especies autóctonas maderables, frutales y medicinales demarcadas, alambradas, equipadas, organizada su atención y cuidado, con perspectiva de biodiversidad, promoviendo el consumo y comercialización sustentable de los subproductos del bosque.
- 3) Construir y equipar **2 Postas Sanitarias**, de acuerdo con los parámetros y criterios provinciales, una por comunidad, en Manisnioj y Las Palmitas para hacer el seguimiento de salud y nutricional de las comunidades y mejorar la red de atención. La atención médica profesional será provista y organizada desde el Hospital de Tránsito, de mediana complejidad, de San José de Boquerón.
- 4) Proveer asistencia técnica diseñando e implementado **75 Talleres de capacitación** sobre buenas prácticas en horticultura, crianza de animales pequeños, reforestación, oficios, bioconstrucción, nutrición, convivencia familiar y comunitaria, adicciones, problemáticas de género, economía circular, asociativismo, sistemas productivos y comercialización, priorizando la inclusión de jóvenes y mujeres.
- 5) Formular e implementar un Plan de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo de impacto social, productivo y ambiental

ETAPAS	PLAN DE ACCION	ACTIVIDADES - METAS					
		Planes de Trabajo para la Implementación de actividades sustantivas					
		Construcción y Equipamiento de		Instalación, Equipamiento y Cuidado de Parcelas Productivas			Capacitación
		Cisternas	Postas de Salud	Huerta - Vivero	Gallinero - Conejera	Reforestación de Monte/Bosque	Talleres
1	2023	32	0	0	0	0	15
	2024	28	0	2	2	1	16
2	2025	28	1	2	2	2	21
	2026	12	1	2	2	2	23
Totales		100	2	6	6	5	75

Cuadro: Cuatro Planes de Acción

7. Los resultados cuantitativos y cualitativos esperados (en 4 años) son:

- a. **100 captaciones de agua autoconstruidas** en las parcelas productivas, hogares, postas de salud y escuelas rurales.
- b. **6 parcelas productivas agroecológicas**, huertas – viveros, instaladas, equipadas y organizada su atención y cuidado.
- c. **6 parcelas productivas agroecológicas**, criaderos de animales pequeños/colmenas, instaladas, equipadas y organizada su atención y cuidado.
- d. **5 parcelas productivas monte/bosque reforestadas** con especies autóctonas maderables, frutales y medicinales, demarcadas, alambradas, equipadas y organizada su atención y cuidado.
- e. **2 postas sanitarias construidas**, equipadas y con atención profesional organizada desde el Hospital de Tránsito de mediana complejidad de San José de Boquerón (según plano de construcción provincial)
- f. **75 talleres implementados** en habilidades emocionales para la convivencia, cuidado de los hogares, acceso a derecho, problemáticas de género, salud mental y adicciones, nutrición, bioconstrucción, oficios (talabartería, apicultura, alfarería, herboristería, horticultura, cría de animales pequeños), asociativismo, economía circular y comercialización.
- g. **Plan de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo diseñado e implementado con los siguientes productos:** Control de gestión del proyecto - Informes de avance y final por año; Propuestas de actualización y mejora del diseño e implementación del proyecto; Mapeo socio productivo y ambiental de la región bajo proyecto con líneas de investigación asociadas y Memoria por etapa y del proyecto.
- h. **70% de los habitantes se capacitó en 7 talleres o más.**
- i. **25% de los habitantes se capacitó en oficios, bioconstrucción, sistemas productivos, asociativismo y comercialización**
- j. **35% de los participantes de todos los talleres son mujeres y jóvenes.**
- k. **30% de los habitantes ejerce su derecho a la soberanía alimentaria**
- l. **25% de los habitantes mejoró su calidad de convivencia en el hogar**
- m. **50% de los habitantes mejoró la ingesta de alimentos nutritivos.**
- n. **30% de los habitantes percibe una mejora en el arraigo y convivencia de las mujeres y los jóvenes.**



8. Cronograma de ejecución de la Etapa 1 – Años 1 y 2.

Se presentan los dos años que conforman la etapa para visibilizar el encadenamiento de las actividades. No se incluye la Actividad 3 porque todas las tareas aparecen en el año 3 del proyecto

Actividad Plan de Trabajo:	TAREAS	PROYECTO - ETAPA 1																										
		PLAN DE ACCION ANUAL - AÑO 1												PLAN DE ACCION ANUAL - AÑO 2														
		MESES												MESES														
		E	F	M	Ab	My	J	Jl	Ag	S	O	N	D	E	F	M	Ab	My	J	Jl	Ag	S	O	N	D			
ACTIVIDADES SUSTANTIVAS																												
Actividad 1 Construcción de Cisternas 60 de 100 unidades 60% de la meta	Mapeo de las Cisternas y Parcelas productivas (constatación)		x	x																								
	Adquisición y distribución de los 6 Kits de Maquinarias, herramientas e insumos en las 5 comunidades		x	x																								
	Adquisición y distribución de materiales e insumos para la construcción de 32 cisternas en las 5 comunidades		x	x																								
	Construcción de 32 Cisternas			x	x	x	x	x	x	x	x																	
	Adquisición y distribución de materiales e insumos para la construcción de 28 cisternas en las 5 comunidades																											
	Construcción de 28 cisternas																											
Actividad 2 Instalación y Equipamiento de Parcelas Agroecológicas 5 de 17 30% de la meta	Adquisición y distribución de herramientas, materiales e insumos para la instalación y equipamiento de 2 huertas - Vivero multifamiliares. 1 en Manisnioj y otra en La Manga																											
	Demarcación, instalación y equipamiento de 2 Huertas - Vivero multifamiliares. una en Manisnioj y otra en La Manga																											
	Adquisición y distribución de herramientas, materiales e insumos para la construcción de 2 unidades Gallineros - Conejeras multifamiliares 1 en Manisnioj y otra en La Manga																											
	Construcción y equipamiento de 2 unidades Gallineros - Conejeras multifamiliares 1 en Manisnioj y otra en La Manga																											
	Adquisición y distribución de las herramientas, materiales e insumos para la instalación de 1 unidad de reforestación en Las Palmitas																											
	Demarcación, instalación y equipamiento de una parcela de reforestación en Las Palmitas																											
Actividad 4 Proveer Asistencia Técnica y Talleres de	Adquisición de materiales para los 5 talleres de CONVIVENCIA		x	x																								
	Implementación de los 5 Talleres de CONVIVENCIA, 1 taller por comunidad. Entrega de los materiales al capacitador				X*																							
	Adquisición de las herramientas, materiales e insumos para los 10 talleres de OFICIOS			x	x																							

Actividad Plan de Trabajo:	TAREAS	PROYECTO - ETAPA 1																								
		PLAN DE ACCION ANUAL - AÑO 1												PLAN DE ACCION ANUAL - AÑO 2												
		MESES												MESES												
		E	F	M	Ab	My	J	Jl	Ag	S	O	N	D	E	F	M	Ab	My	J	Jl	Ag	S	O	N	D	
Capacitación: 31 de 75 40 % de la meta	Implementación de los 10 talleres de OFICIOS en las 5 comunidades. Entrega de los materiales a los capacitadores					x	x	x	x	x									x	x	x	x	x			
	Adquisición de los materiales para los 10 talleres de SALUD y NUTRICION		x	x															x	x						
	Implementación de 10 Talleres de SALUD y NUTRICION 2 por comunidad. Entrega de los materiales al capacitador				x	x	x	x	x										x	x	x	x	x			
	Adquisición de herramientas, materiales e insumos para los 4 talleres del INTA																		x							
	Implementación de los 4 Talleres del INTA para parcelas productivas Huerta - Vivero y Gallinero – Conejera. 2 en Manisnoj y 2 en La Manga. Entrega de los materiales a los capacitadores.																			x	x			x	x	
	Adquisición de los materiales para los 2 talleres de Reforestación																			x	x					
	Implementación de los 2 talleres de reforestación en Las Palmitas																				x				x	
Actividad 5 Unidad de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo	Confecciona el Plan de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación de Impacto en el cumplimiento de las metas, los instrumentos de intervención y registro y la Consulta significativa con las partes interesadas y actores afectados para su efectiva participación en el proyecto. presenta	x	x	x																						
	Implementa los instrumentos de intervención de monitoreo e Informa				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Implementa la Consulta Significativa e informa				x	x					x	x							x	x				x	x	
	Elabora el mapeo socio productivo y ambiental de la región identificando posibles líneas de investigación y oportunidades para la producción entrega	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x															
	Propone correcciones en el diseño e implementación del plan de acción del proyecto informa							x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Elabora informes de avance y cierre anual y la Memoria de la Etapa que acompañan a las rendiciones de fondos. entrega						x							x							x				x	x	
ACTIVIDADES TRANSVERSALES																										
Dirección	Supervisa las acciones sustantivas en campo y transversales. Gestiona las relaciones entre los referentes de las partes interesadas y afectadas y sostiene los acuerdos y alianzas alcanzados; Gestiona las tareas: legales; administrativas, financieras y bancarias; Mantiene actualizado el Plan de Acción Anual; Presenta los reportes de resultado y contables.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Unidad de Comunicación y Difusión	Comunica y difunde los objetivos del proyecto y los avances alcanzados visibilizando y concienciando a la sociedad a través de las redes sociales y medios de comunicación; Elabora las piezas de comunicación; Trabaja articuladamente con la Unidad de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo para el registro de las acciones; Confecciona el guión y realiza 5 historias de hogares beneficiados (una por comunidad) durante todo el proyecto como historia de vida para la Memoria del proyecto. Elabora, Informa y publica	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
meses de temporada lluviosa																										
X* Los 5 talleres, uno por comunidad, se implementan en una semana del mismo mes																										

Cuadro: Cronograma Etapa 1 completa

9. Presupuesto:

El presupuesto del proyecto se ha construido por etapas y dentro de ellas por Plan de Trabajo. Cabe aclarar que todas las adquisiciones de maquina, herramientas, materiales e insumos se realizaran en la jurisdicción y en las facturas constará el gasto de traslado. Todas las compras se harán directamente al corralón o negocio sin cuentas corrientes. Se minimizarán los gastos aleatorios y se maximizarán las inversiones sostenibles para el seguimiento de impacto del proyecto.

PLAN DE ACCION - 2023										
Planes de Trabajo por Actividad		Unidades	Monto desagregado de costo + aportes				Costo Unitario	Subtotal Rubro	Monto Solicitado	Monto Aportado
			Costo	A. Local	A. Otros	A. Org. Ejec.				
Actividad 1 Construcción de Cisternas 32 de 100 unidades 32 % de la meta	Construcción de Cisternas	32	\$ 3.125,00	\$ 1.895,00	\$ 800,00	\$ 0,00	\$ 5.820,00	\$ 186.240,00	\$ 100.000,00	\$ 86.240,00
	Kits de Maquinarias, herramientas, insumos	6	\$ 6.900,00	\$ 800,00	\$ 400,00	\$ 0,00	\$ 8.100,00	\$ 48.600,00	\$ 41.400,00	\$ 7.200,00
Actividad 4 Proveer asistencia técnica y talleres de capacitación 15 de 75 unidades 20% de la meta	Talleres de Convivencia (materiales e insumos incluidos)	5	\$ 1.000,00	\$ 250,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.250,00	\$ 6.250,00	\$ 5.000,00	\$ 1.250,00
	Talleres de Salud y Nutrición (materiales e insumos incluidos)	5	\$ 1.000,00	\$ 0,00	\$ 2.000,00	\$ 0,00	\$ 3.000,00	\$ 15.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.000,00
	Talleres de Oficios (materiales e insumos incluidos)	5	\$ 2.000,00	\$ 250,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.250,00	\$ 11.250,00	\$ 10.000,00	\$ 1.250,00
Actividad 5 Unidad de Evaluación, Seguimiento y Monitoreo	Plan de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación de Impacto.. presenta	-								
	Consulta significativa con las partes interesadas y actores afectados para su efectiva participación en el proyecto	-	\$ 16.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 3.800,00	\$ 19.800,00	\$ 19.800,00	\$ 16.000,00	\$ 3.800,00
	Mapeo socio productivo y ambiental de la región identificando posibles líneas de investigación y oportunidades para la producción local	-								
Actividades Transversales	Dirección, Administración y Gestión del proyecto	-	\$ 26.050,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 16.800,00	\$ 42.850,00	\$ 42.850,00	\$ 26.050,00	\$ 16.800,00
	Unidad de Comunicación y Difusión. Relevamiento de información, elaboración de piezas de comunicación, publicación semanal; Memoria de vida de 5 hogares bajo proyecto	-	\$ 8.590,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.930,00	\$ 11.520,00	\$ 11.520,00	\$ 8.590,00	\$ 2.930,00
TOTAL del Plan Anual del proyecto								\$ 341.510,00	\$ 212.040,00	\$ 129.470,00
Fondos invertidos en Actividades							Sustantivas	\$ 287.140,00	84%	
							Transversales	\$ 54.370,00	16%	

Cuadro: Presupuesto Pla de Acción Anual

10. Matriz de Riesgos

Perspectiva	RIESGO	REMEDIACION – MITIGACION - ADAPTACION
Económicos	Por la inestabilidad económica del país no contar con el stock de materiales, herramientas, maquinarias e insumos necesarios	La adquisición está planificada con el corralón local que es el proveedor habitual de la Delegación Municipal.
	Por la misma inestabilidad económica que genera inflación, que los montos asignados no permitan concretar la compra de todos los materiales necesarios. Variación en el tipo de cambio	Se hará un plan de ajuste de metas que permita realizarlas de manera eficiente y eficaz. Esto se hará con el criterio prioritario de alcanzar el acceso al agua para las personas en primer lugar. Reagendando talleres. Reorganizando la instalación de las parcelas productivas. También se acompañará y trabajará con los habitantes para que no se sientan desalentados y vean caminos alternativos para ir cumpliendo las metas del Plan de Acción
	Por demora en la recepción del flujo de fondos.	La administración de fondos se hará vía bancaria para resguardar la trazabilidad de los fondos entregados en calidad de pago. Estimamos que este riesgo es bajo porque son pocos los proveedores y al formar parte desde el inicio del proyecto sabrán entender y esperar un atraso en la transferencia bancaria.
	Por discontinuidad del Proyecto	La cisternas están planificadas para cubrir un doble uso. Ejemplo: la construcción de las postas de salud está planificada al lado de la escuela rural. Si las postas de salud no se hacen, pero ya están hechas las cisternas estas últimas aumentarán la reserva de la escuela. Este criterio se aplica dada la inestabilidad económica y el aumento de matrícula escolar.
Sociales	No contar con los materiales, herramientas, maquinarias e insumos en el momento necesario o sea cuando los voluntarios están en condiciones de dar su tiempo para el trabajo comunitario	Los meses dedicados a las distintas actividades, personales y voluntarias, son los de seca o sea que se trabaja contra reloj tanto en las actividades del proyecto como en las tareas propias de manutención. Esto justifica el número de cisternas a construir planificadas por año, ya que la oportunidad y número de vecinos a colaborar es ajustado. Como plan contingente está planificado un equipo constructor de 6 miembros por comunidad, con sus maquinarias, herramientas, materiales e insumos, los integrantes “titulares” rotan semanalmente para poder hacerse cargo cada familia de sus tareas personales y de sustento. En caso de emergencia por demora, pérdida de herramientas, materiales e insumos o rotura de maquinaria, se planificó una acción para reaccionar a la situación. En Huachana, en un galpón de la Delegación municipal se tendrá a resguardo un Kit completo de maquinarias, herramientas, materiales e insumos esto último para la construcción de 10 cisternas que será enviado a la comunidad que entre en emergencia, al mismo tiempo, un equipo de 8 personas de todas las comunidades acudirá para colaborar en el recupero del cumplimiento de metas. En el caso eventual que sean más de una comunidad con demoras se dividirá la ayuda planificada de tal manera se alcance el mejor resultado. Esta acción tan específica estará pautada con el responsable territorial, el jefe coordinador de los equipos de construcción y el responsable del equipo constructor de cada comunidad.
	Pérdida de interés en colaborar voluntariamente en la implementación de las actividades del proyecto	Estimamos que es bajo el riesgo de desgano, desaliento y desinterés de la población que participa, colabora y trabajará voluntariamente, porque todas las actividades (construcción de cisternas, instalación y equipamiento de las parcelas productivas, capacitaciones y las revisiones periódicas del personal del Hospital de Tránsito de San José de Boquerón son acciones deseadas y están planificadas hace mucho tiempo. Con respecto a la colaboración y participación con la Unidades de ESM y de CyD creemos que el riesgo es bajo porque las intervenciones de seguimiento no serán invasivas y las de la Unidad de CyD

Perspectiva	RIESGO	REMEDIACION – MITIGACION - ADAPTACION
		están a cargo de un medio de comunicación local y aliado.
	Que las mujeres y los jóvenes no participen en las actividades sustantivas y transversales del proyecto	Estimamos que es bajo el riesgo, porque muchos hogares tienen jefa de hogar y son mayoría las mujeres que se anotan en los equipos de instalación y cuidado de las parcelas productivas multifamiliares, que son las acciones que requieren un compromiso sostenido, sobre todo en los primeros años que es el período en que se registran y aprenden lecciones superadoras de problemas concretos. Nuestro acompañamiento permanente inclusive luego de los cuatro años de implementación, la difusión de las acciones cumplidas durante los cuatro años del proyecto mejoras alcanzadas y las acciones
Institucionales	Que las tierras donde se hagan las mejoras, dominialmente, no sean propias	Las tierras donde están asentadas las comunidades tienen registro dominial y tienen una escuela rural oficial. En los talleres sobre convivencia, acceso a derechos y formas de asociación productiva para la economía circular se tratará el tema de la propiedad.
	Que las actividades no estén alineadas con los planes de desarrollo y asistencia del gobierno provincial	Son bajas las posibilidades porque se hace con el apoyo y consulta permanente de la Delegación Municipal y se incorporaron en el Plan de Trabajo de la Dirección dos instancias de control: el chequeo mensual de las modificaciones que haga la autoridad provincial de las políticas vinculadas con las actividades del proyecto y este alineamiento de las metas del Proyecto será un indicador incorporado a la tarea de la Unidad de Evaluación Seguimiento y Monitoreo, que se complementará con la tarea de la Unidad de Comunicación y Difusión.
Ambientales	Dificultades en el acceso de los camiones de los materiales a las comunidades, por lluvias y mal estado de los senderos y huellas	Nuestra aliada la Delegación Municipal estará avisada y atenta a las fechas de traslado, entrega y acopio de los cargamentos. Las entregas se hacen en camiones no muy grandes, ni pesados porque los senderos no resisten el exceso de peso.
	Que las lluvias intensas se adelanten o se atrasen	El corralón responsable de la entrega, la delegación municipal, el coordinador constructor y los jefes de equipo constructor de cada comunidad están comunicados y atentos para hacer los traslados en las mejores condiciones para el cargamento y para el sendero de acceso.
	Que los vientos aumenten la velocidad y destruyan las mejoras en las huertas y los techos colectores de agua	Los vecinos han reforzado los techos y construido paredes de ladrillos en los frentes de las casas que miran al sur y los techos colectores de agua son observados para registrar los cambios y deterioros. Si es necesario se aumentará el grosor de los perfiles de hierro (bastidor) y las chapas.

Cuadro: Matriz de Riesgos – elaboración propia

Anexo C: Experiencia probada en procesos de capacitación y uso de fondos de inversión

Se adjunta el enlace del Proyecto implementado con responsabilidad presupuestaria, en el Distrito De Saavedra Provincia de Buenos Aires (2017) con un monto ejecutado y rendido en forma satisfactoria de \$ 500.000 <https://www.tea.org.ar/images/pdf/340c.pdf>

Este es el enlace con los registros de del proyecto

https://www.tea.org.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=79:ambiente&catid=31&Itemid=132